

## 主席献词

在截至2005年9月30日止的财政年度期间，我们的营运在顶线和底线之间皆取得强劲的双位数增长，立下新基准及报纪录的营业额和营运盈利。

营业额增长12%，达到19亿3500百万令吉；税前盈利也增长17%，达到1亿8400万令吉。虽然去年的税收损失和子公司的再投资拨款以致属性盈利增长放慢而只取得13%的盈利增长或1亿3200万令吉，它仍然是难能可贵的表现。

所有营运组合皆取得营业额的增长。汽水、乳制品和玻璃瓶装皆报创新的销售量纪录。尽管原料和能源成本高涨，所有营运组合皆取得较高的营运盈利。过去数年所采取改善生产率及减少间接开销的积极措施，帮助抵销了高涨的成本。无论如何，在无可耐何的情况下，一些成本还得通过提高售价藉以同消费者共同分担。汽水和乳制品只取得单位数的营运盈利增长，反映挑战性的商业环境。

马来西亚和越南的两个玻璃熔炉于去年关闭以便进行重建。玻璃瓶装组生产量重新的复原，使到玻璃瓶装组的营运盈利增长45%。虽然中国的运作还是弱，不过，在资方改善生产率主动取得成效下，预料在下个财政年，其营运水平将能够扳平。今年，它的运作效率很明显的有改善。

今年，重新发展吉隆坡霍斯路的厂址对集团的营业额和营运盈利作出了重大的贡献，分别取得7000万令吉的营业额和1900万令吉的营运盈利。董事部保留及开发霍斯路的首要永久地契厂房土地而不把它出售，证明了他们的策略是明智的。该称为 Fraser Park 的第一期产业发展计划包括五及六楼商店办公室单位。目前，它们已经全部售罄，并将于明年移交给买主。第二期的策划工程已经进入最后阶段。

在整个霍斯路产业发展完成后，我们期望能够取得超过5亿令吉的发展盈利（GDV）及大约1亿2000万令吉的盈利。

## 为股东提供价值

回顾五年来（从2001年开始）的表现，显示我们的营业额增长了26%，而营运盈利也增长了78%。在这个期间，我们成功把资本权益报酬率(ROE)从8%增加到12%；而税前盈利也达到15%的复数增长率。我们的市场资本化从12亿1200万令吉增长到19亿7900万令吉，比五年前的多1.6倍。

配合业绩的改善，董事部建议分发最后一次每股28仙的毛股息(或每股20.16仙的净股息)。加上每股14仙（或每股10.08仙的净股息）的中期股息，全年的每股毛股息是42仙(或30.24仙的净股息)。这等于是82%的分发率，或比去年所分发的每股25仙股息增长20%。这也标记着股息的分发连续六年增长。根据2005年9月30日花莎尼5.55令吉的股价，上述股息等于是7.6%的毛股息或5.4%的净股息，与其它类似在马来西亚股票交易所上市的股票比较，它是最受追捧的股票之一。

随着花莎尼股价在今年内增长33%，我们给股东们的投资带来优渥的回酬。我们将继续为股东们提供价值。

除了慷慨的股息分派政策，集团也不时谨慎的维持稳健的资产负债表，并在目前坐拥1亿4600万令吉的净现金。在稳健的现金流动及集团的无限潜能做为后盾的情况下，给集团相当大的战备基金以继续探讨新商机。

## 企业监管

我们一全年保持公司品行和管理的最高标准的承诺和继续努力改进董事部的效率。(更多关于花莎尼集团的企业监管请参阅关于企业监管的声明附件)

### 企业的社会责任

花莎尼拥有一项长期性的企业社会责任政策。在年度回顾中不会排除这个规则。

我们对赈救海啸灾黎做出了积极的反应。我们在集团内发动一令吉对一令吉的募款运动，结果总共募到16万3000令吉的义款。

今年的花莎尼主席学业优越奖拨出了16万5600令吉给花莎尼 职员的133 名孩子。为了纪念花莎尼于2002年创立120周年而于三年前设立的雇员子女学业奖励金以来，已经有总共358 名雇员的子女受惠，至今所发出的奖励金数额高达38万令吉。

在过去的一年内，我们的营运子公司也曾经赞助许多社会和青年体育活动。有关的详情可参阅营运回顾部份。

### 新投资

过去的一年，我们签署了一项联营协议，在泰国的城市发展区建立玻璃瓶装厂，总投资额高达3500万美元。在这项日产250公吨熔炉联营计划中，花莎尼占70%的股权。该厂将于2007年投产，即时玻璃瓶装组的生产地点将座落在不同地点，从而方便寻找新顾客。在这项计划完成之后，玻璃瓶装组的运作将有五个设施分别分布在四个国家，使我们成为本区域的主导及唯一能够迎合MNC顾客所要求的不同地点生产设施。

汽水组投资了4300万令吉与PET瓶装供应商合作在沙亚南的厂设立内部PET瓶吹设施。该厂将供应我们的汽水瓶70%的需求和为集团节省大量的开支。

集团总共再投资了6700万令吉改进运作效率、资助持续中的资本替换和提升过期的科技。

过去两年来，集团已经系统化的转换制造程序从矿物燃料改为天然气。到了2005年年底，我们在西马的四家工厂将完成转换成使用天然气的程序，从而达到成本效率和环保。我们在中国四川的联营玻璃厂，以及计划在泰国首都曼谷附近建立的厂也特别设计成为天然气运作。

### 展望

预测指我国明年的经济成长将会放慢。而又因为本集团86%的收入是来自国内，我们的表现与国家经济的状况是息息相关的。

无论如何，集团位置稳健，足以面对挑战。过去五年来，我们不时的进行架构更改。我们战略地复原了产量和仔细的再投资于品牌、资讯科技基设和改善交货系统。这些措施，加上 Fraser Park 第1阶段的完成和正推出第2阶段，应该能够维持集团的赚幅。

向前展望及排除外来的震荡和无法预测的不利益因素，我们乐观集团的表现将继续会是令人满意的。

### 董事部人事变动

今年我们欢迎一位新独立董事拿督安华鲁汀阿莫奥斯曼加入董事部。他原本是 Petronas Dagangan 有限公司的前董事经理兼首席执行官。拿督安华鲁汀是在去年的常年股东大会获选入董事部。

本人谨代表董事部和管理层，向我们的职员们致以深深的感谢。多年来就是他们努力使我们取得良好的业绩。我也要感谢我们的顾客和商业伙伴多年来持续给我们的支持。

最后，我要感谢所有股东们持续对花莎尼控股的信心。

Y.A.M. Tengku Syed Badarudin Jamalullail 敬上

2005年11月30日